

## Université d'été du MEDEF du 29 août 2018.

En raison des contraintes d'agenda du ministre des Finances allemand qui ne pourra être sur le campus avant 18h40, nous avons été contraints de modifier les horaires de la plénière de clôture de l'Université d'été et d'invertir les deux séquences.

### 17h50 – 20h – Plénière de Clôture

#### 17h50-19h10 Plénière de clôture - Une certaine idée de la France

« *Ni condamnée, ni immobile, ni sans atouts* » la France a toutes les cartes en main pour revenir au top. Des talents que le monde entier nous envie, un art de vivre universellement reconnu, des start-up prêtes à jouer dans la cour des grands, une nouvelle classe politique déterminée à bousculer nos habitudes et à faire bouger les lignes, des innovations qui envahissent le monde... et enfin les JO en 2024. Qu'on l'idolâtre ou qu'on la moque, la France ne laisse en tout cas personne indifférent. Mais à quoi ressemble et doit ressembler la France qui plaît ?

Des personnalités venues de différents univers dessinent pour nous leur France idéale dans vingt ans.

- **17h50 – 18h30 – Premier plateau : Quelles voies pour la France ?**

#### Intervenants

- **Professeur Christian Hervé**, président de l'IIREB et de l'Académie internationale Ethique, Médecine et Politiques publiques
- **Isabelle Kocher**, Chief Executive Officer, directeur général, Engie
- **Général François Lecointre**, chef d'état-major des armées
- **Antoine Petit**, PDG du CNRS

- **18h30 – 19h05 – deuxième plateau - Quelle voix pour la France ?**

#### Intervenants

- **Fabienne Dulac**, présidente d'Orange France
- **Tony Estanguet** : président du Comité d'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024
- **Lionel Zinsou**, président de Southbridge, ancien Premier ministre du Bénin

Modérateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

### 19h10 – 20h - La relation France-Allemagne, une relation gagnant-gagnant

## Intervenants

- **Olaf Scholz**, ministre allemand des Finances
- **Bruno Le Maire**, ministre de l'Economie et des Finances

Modérateur : **Frédéric Ferrer**, journaliste, consultant et enseignant à l'ESCP Europe

## Intervention du Pr Christian Hervé :

### TITRE « L'engagement éthique dans l'entreprise, dès aujourd'hui pour demain »

Par ma foi !

Il y a plus de quarante ans que je **dis de la prose sans que j'en susse rien**, et je vous suis le plus obligé du monde de m'avoir appris cela. (Molière : Le Bourgeois gentilhomme)

L'engagement éthique est le raisonnement dynamique en amont du développement durable.

Dans 20 ans, en 2038, l'engagement éthique sera évalué en tant que valeurs incarnées dans les comportements des personnes qui feront l'entreprise. La qualité du travail sera dépendante des machines !

Dans 20 ans, la confiance dans le groupe que constitue l'entreprise, le respect de l'autre d'autant plus qu'il diffèrera de soi, la responsabilité envers ceux qui, dans un esprit de transparence, auront la charge de la direction seront des éléments majeurs. Il en sera autant de ceux de la production, de l'exigence de rentabilité dans un monde concurrentiel, mais qui n'acceptera plus la corruption, le mépris envers les autres, notamment des inégalités sociales inacceptables.

Un véritable « processus qualité » des pratiques sociales existera dans 20 ans et une « certification » garantira non seulement l'application des règles et les normes pour les process, mais aussi les comportements dans les recrutements et les pratiques.

L'engagement éthique harmonise, et rééquilibre en le réparant le rapport de l'homme et de son environnement, la nature, et son univers socioprofessionnel. Seule cette voie est possible par cette valorisation réciproque des personnes, sera source de bien-être et de productivité. « L'éthique fournit des éléments, des arguments, des pistes de réflexion sur la juste place de l'homme, d'abord au sein du monde (l'environnement) mais aussi au sein des autres hommes. Comment travailler sans exploiter, en symbiose, en frères libres et égaux (pour reprendre cette maxime républicaine). Comment considérer l'autre comme un soi-même discrètement différent : l'accepter plutôt que le repousser. La référence à l'accueil des migrants - nous sommes tous des migrants, quelle que soit l'ancienneté de celle-ci au niveau de nos ancêtres - est implicite). Bref, l'éthique est un objet permanent, nécessaire, utile, vital. Pas de civilisation sans éthique. C'est la force du progrès, de l'humanisation, de l'élévation (pas que mais aussi spirituelle) »

L'Éthique anticipative, basée sur l'analyse des pratiques et leurs justesses humaines des années 2038 intéresse toutes les formes sociales. Elle constitue une sorte de certification morale à côté du développement technique qui transforme l'homme par les progrès autant de l'informatique, de la robotique et de la génétique.

La France en 2038 a donc réussi la considération jusqu'à l'utilisation des sciences humaines et sociales aux sciences de la vie, comme certains philosophes le réclamaient au siècle dernier, notamment Heidegger et l'auteur de l'éthique de responsabilité devant les générations futures en ce qui concernait les progrès des sciences. L'éthique VOUS intéresse déjà car elle impacte votre image et votre rendement, l'intégrité également.

Ainsi, en m'invitant parmi vous, le Medef affirme que le monde de demain et l'intelligence artificielle doit se "penser éthique" et concevoir, construire avec une "éthique" d'anticipation acceptant le progrès et validant les limites, pour s'inscrire dans une pérennité sereine.

Vous en êtes les témoins actuellement, nous vivons des transformations uniques et l'homme d'aujourd'hui est passé de « réparé » à « augmenté » (déjà appliqué en particulier en médecine)

Comment gérer cette transition, véritable révolution sociale ?  
Aucunement par un coup de baguette magique : en le construisant  
dès maintenant : dans quelle société voulons vivre en 2018 ?

Dans quelques décennies le « transhumanisme » sera présent avec  
ses problèmes éthiques afin d'éviter que de rares privilégiés en  
bénéficient de manière à garantir la confiance citoyenne,  
INDISPENSABLE.

1- le nombre d'applications des sciences et des techniques suit une  
courbe exponentielle viennent, et son accélération actuelle est  
vertigineuse. (Robots dans les usines, dans les hôpitaux ...)

2- Avec l'introduction de la démarche éthique au sein de l'entreprise,  
à tous les niveaux, les marchés doivent être en confiance et la France  
sera enfin celle qui nous plait, celle du GENIE Français AVEC ses  
valeurs qui la transcendent. Vous savez que l'entreprise obéit déjà à  
l'image qu'elle développe. L'éthique s'affirmera dans un esprit de  
transparence, d'autonomie de chacun et de réalisation personnelle,  
procurée par le groupe qu'est l'entreprise. La production, nous le  
voyions déjà, est dépendante du respect, de la reconnaissance du  
travail effectué par chacun. Ce génie français le sera effectivement  
par la confiance accordée par les individus au groupe constituant  
l'entreprise. L'homme est à ce jour réparé, l'entreprise se doit de  
l'être dès maintenant, avant d'être « augmentée », comme la société  
le sera.

La vision de l'entreprise doit débiter dès maintenant par des projets  
faisant appel à la fois aux nouvelles techniques mais également à un  
nouvel esprit « une éthique entrepreneuriale », garante d'un climat  
social serein. (L'exemple des données de santé)

Dans cette profonde mutation, l'ouverture des disciplines, des  
méthodologies et des pratiques est seule capable de nourrir le  
paradigme nouveau de la complexité exposé par Edgar Morin.

La réforme consiste à faire en sorte que la dynamique des projets soit agissante sur les émotions de chacun et sur la vision partagée que l'idée du progrès est atteignable avec ses conséquences bénéfiques qu'elle doit porter, tout en maîtrisant les dérives. Que chacun se sente impliqué et responsable.

La place de l'homme dans la société a changé en 2038 et l'entreprise est au cœur de nos sociétés, à l'instar des GAFAs, lesquelles sont plébiscitées par les citoyens qui leur abandonnent jusqu'à leurs identités et leurs descriptions génétiques. Actuellement, il suffirait de ramasser la confiance ainsi donnée aux applications techniques (le pouvoir) ainsi promouvoir votre place sous la règle d'une éthique qui remplace les règlements obsolètes, les lois d'un autre temps : tout cela doit se transformer dans la nouvelle pensée à construire !

Tout ceci est à faire, si la France que l'on aime veut exister dans le concert des rééquilibrages économiques souvent en pleines dérives. L'Université Paris Descartes et l'académie que je préside avec 170 centres de bioéthique de par le monde permet d'entrevoir ce nouveau champ de pensée qui s'ouvre à nous : cette véritable modernité rationnelle, pragmatique, sensible, ouverte et humaine qui transcende l'homme ne peut être absente du monde de vos entreprises. Elle sera installée en 2038.

Retenez cette date, du 7 au 9 Janvier 2019, avec nos collègues et partenaires américains nous réfléchirons à la notion de la personne au XXI<sup>e</sup> siècle, l'individu, le travailleur et le citoyen, avec nombre de membres du Collège de France et même le futur président de l'académie des sciences. je vous y invite, aux Saints Pères... à l'Université Paris Descartes au 45 rue des Saints Pères

Vous n'êtes pas convaincu ? Alors l'exemple des retraites ! Elle va transcender les actuelles catégories de pensée basées sur la notion d'âge qui fonde notre pensée. La longévité de la vie bouleverse ces catégories d'une pensée ancienne, la nôtre.

Nous nous dirigeons vers une nouvelle solidarité intergénérationnelle et une nouvelle conception du travail et des activités humaines.

-Les acquis sociaux doivent être reformulés en fonction des impératifs et seule une politique humaine, laquelle touche l'entreprise en premier lieu, devra être concertée avec les personnes constituant l'entreprise. Au moment actuel où des droits sont affectés à des robots, et que les espèces animales et végétales sont des organismes vivants devant être respectés : comment ne pas penser autrement pour les hommes qui feront 2038?

-La longévité implique cette société « d'hommes augmentés » qui travailleront mieux et plus longtemps grâce à l'intelligence artificielle. La longévité va impliquer une harmonie « Transgénérationnelle » à construire et remettre dès à présent sur l'établi cette notion de « retraite », dans son fond et sa forme.

-Chaque citoyen, quelle que soit son origine « et son âge », sa position et son rôle dans la « cordée » doit avoir une idée noble et valorisante de cette démocratie entrepreneuriale, devenue apaisée (donc riche), dans laquelle il est un réel ACTEUR et non un figurant et dont il enseignera et transmettra les valeurs. D'ailleurs les valeurs ne se transmettent pas, elles se conquièrent tous les jours : elles s'incarnent comme le colonel Beltramme a su nous le montrer. Ce courage est ce qui fait qu'un individu, d'une personne humaine devienne un citoyen.

Toutes les pièces du grand puzzle sont là, il ne reste plus qu'à nous mettre en action, mais dans le bon ordre des choses, de tous et du Monde, pour le réparer et l'adapter à ses changements.

Nous pouvons si vous le souhaitez,

-vous accompagner dans une démarche diagnostique afin d'identifier au sein de vos entreprises les dysfonctionnements éthiques silencieux, si délétables et,

-trouver avec vous et vos équipes les solutions pour demain, dans une pensée éthique qui dépasse les actuels verrous de la pensée en y faisant participer 170 centres de l'Académie qui auront les mêmes visions à établir dans leurs pays respectifs dans ce climat de la mondialisation et l'environnement de plus en plus prégnants.